

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**

**2025**

**1 OCAK – 30 HAZİRAN ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**



*Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenerek 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” uyarınca hazırlanmıştır.*

**FİBA FAKTORİNG ANONİM ŞİRKETİ  
YÖNETİM KURULU'NUN  
30.06.2025 TARİHİNDE SONA EREN  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**Eren Bağımsız Denetim A.Ş.**  
Maslak, Eski Büyükdere Cad.  
No.14 Kat :10  
34396 Sarıyer /İstanbul, Turkey

**Fiba Faktoring Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu'na**

T + 90 212 373 00 00  
F + 90 212 291 77 97  
www.grantthornton.com.tr

## 1. Görüş

Fiba Faktoring Anonim Şirketi ("Şirket") 01.01.-30.06.2025 hesap dönemine ilişkin ara dönem faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Ara Dönem Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

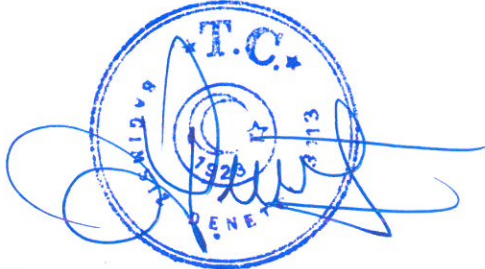
## 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.-30.06.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 11.08.2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## 4. Yönetim Kurulunun Ara Dönem Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, ara dönem faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Ara dönem faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk otuz gün içinde hazırlar.
- Ara dönem faaliyet raporunu; Şirket'in ara dönemine ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

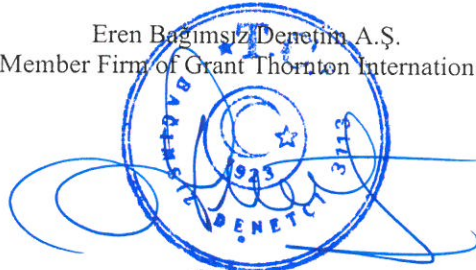
##### 5. Bağımsız Denetçinin Ara Dönem Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

İstanbul, 11.08.2025

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of Grant Thornton International



Gül Şahin  
Sorumlu Denetçi

Reşitpaşa Mahallesi,  
Eski Büyükdere Caddesi,  
Park Plaza, No: 14, Kat: 10,  
Maslak/Sarıyer – İstanbul

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

**I. GENEL BİLGİLER**

Fiba Faktoring A.Ş. ("Şirket"), finans sektörünün güçlü ve saygın üyelerinden Fiba Grubu'nun bir üyesi olarak 1992 yılında kurulmuştur. Faktoring sektöründe öncü bir şirket olma hedefiyle stratejilerini belirleyen Fiba Faktoring A.Ş., güçlü mali yapısı, dengeli müşteri portföyü ve güvenle özdeş markası ile kurulduğu günden bugüne sektöründe örnek firma kimliğini korumaktadır. Şirket, faaliyetlerini, 13 Aralık 2012 tarih ve 28496 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6361 sayılı "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu" ve BDDK'nın "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik"i çerçevesinde sürdürmektedir.

Finansal piyasalardaki kredibilitesi ile geniş fonlama imkânlarına sahip olan Fiba Faktoring A.Ş., Factors Chain International (FCI) üyeliği ve uluslararası ilişkilerdeki yetkinliğiyle pazar konumunu sağlamlaştırmaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 134'dür.

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup aşağıdaki adreste faaliyet göstermektedir:

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 1.Levent Plaza No:173/A Kat:2 34394 Şişli/İstanbul. Şirket, Faktoring faaliyetlerini ağırlıklı olarak tek bir coğrafi bölgede (Türkiye) sürdürmektedir.

|                          |                                                                                       |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Firma'nın Ticaret Unvanı | : FİBA FAKTORİNG A.Ş                                                                  |
| Ticaret Sicil No         | : 292152                                                                              |
| Raporun Ait Olduğu Dönem | : 2025 Yılı                                                                           |
| Genel Müdürlük Adresi    | : Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 1.Levent Plaza, No:173/A<br>Kat:2 34394 Şişli/İstanbul |
| Telefon Numarası         | : 0212 385 14 00                                                                      |
| Fax Numarası             | : 0212 385 14 60                                                                      |
| Elektronik Site Adresi   | : <a href="http://www.fibafactoring.com.tr">www.fibafactoring.com.tr</a>              |
| Elektronik Posta         | : <a href="mailto:info@fibafactoring.com.tr">info@fibafactoring.com.tr</a>            |

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

**Şube Bilgileri**

| <b>Merkez / Şubeler</b>          | <b>Adres</b>                                                                                                                                     | <b>Telefon</b> |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Merkez</b>                    | Esentepe Mah. Büyükdere Cad.<br>1. Levent Plaza, No:173/A Kat:2 34394<br>Şişli – İSTANBUL                                                        | (212) 385 1400 |
| <b>İstanbul Anadolu Şube (*)</b> | Sahrayıcedit Mahallesi Batman Sokak Royal Plaza<br>No:18 Kat:8 Bağımsız Bölüm:9 ve Kat:10 Bağımsız<br>Bölüm 11<br>Kadıköy - İSTANBUL             | (216) 411 0044 |
| <b>İstanbul Avrupa Şube (*)</b>  | Ataköy 7-8-9-10. Kısım Mahallesi, Çobançeşme E-5 Yan<br>Yol Caddesi Selenium Retro İş Merkezi Kapı No:18 1/A<br>Blok D:83/84 Bakırköy - İSTANBUL | (212) 630 1255 |
| <b>Adana Şube</b>                | Çınarlı Mahallesi 61027 Sk. Sunar Nuri Çomu İş Merkezi<br>Sitesi B Blok No:16 İç Kapı No: 56 Seyhan /Adana                                       | (322) 999 1523 |
| <b>Ankara Şube</b>               | Turan Güneş Bulvarı Sukarno Caddesi<br>No: 3/2 06640 Çankaya – ANKARA                                                                            | (312) 439 6444 |
| <b>Antalya Şube</b>              | Etiler Mahallesi Evliya Çelebi Caddesi No:23 İç Kapı<br>No: 303 Muratpaşa/ANTALYA                                                                | (242) 999 0101 |
| <b>Bursa Şube</b>                | Lotus İş Merkezi, Konak Mahallesi 1.Badem Sokak<br>No:026, B Blok, Ofis No:42 Nilüfer/İSTANBUL                                                   | (224) 909 0026 |
| <b>Gaziantep Şube</b>            | Kayaönü Mah. 42146 Nolu Cad. Koluman No: 3 İç Kapı<br>No: 9 Şehitkamil/GAZİANTEP                                                                 | (342) 999 2314 |
| <b>Gebze Şube</b>                | Tatlıkuyu Mahallesi 1301.Sokak No:23 Kat:2 İç<br>Kapı No:5 Gebze/KOCAELİ                                                                         | (262) 888 4264 |
| <b>İzmir Şube</b>                | Çınarlı Mahallesi Anadolu Caddesi No:19/1 İç Kapı No:<br>44 Konak/İZMİR                                                                          | (232) 570 1305 |

(\*) 7 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Kozyatağı Şube'nin adı İstanbul Anadolu Şube ve Güneşli Şube'nin adı İstanbul Avrupa Şube olarak değişmiştir.

**Sermaye Yapısı**

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in esas sermayesi 600.000 Bin TL'dir. Şirket'in çıkarılmış her biri 1 TL değerinde 600.000.000 adet imtiyazsız hisse senedi bulunmaktadır.

| <b>30.06.2025</b> |                    |                          |
|-------------------|--------------------|--------------------------|
|                   | <b>Hisse Adedi</b> | <b>Ortaklık Payı (%)</b> |
| Fiba Holding A.Ş. | 540.000.000        | 90,00                    |
| Diğer             | 60.000.000         | 10,00                    |
|                   | <b>600.000.000</b> | <b>100,00</b>            |

Şirket'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır. Şirket'imiz pay sahiplerinin oy haklarına ilişkin olarak TTK hükümlerinden farklı herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Her pay, bir oy hakkı vermektedir.

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

**Vizyonumuz**

Factoring sektöründe öncü bir kurum olarak akla gelen ilk şirket olmak.

**Misyonumuz**

Sektörün büyümesine ve gelişmesine katkıda bulunan önde gelen factoring şirketlerinden biri olmak, müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve sermayedarlarımızın memnuniyetini en yüksek seviyede sağlamak.

**Stratejilerimiz**

Dünya standartlarında ürün ve hizmet üretmek, müşterilerine doğru, hızlı ve kaliteli hizmet sunmak

Dinamik ve uzman kadromuzla yeni ürünler geliştirerek sektörde belirleyici olmak ve müşterinin değişken ihtiyaçlarını karşılayabilmek

Firmaların ihtiyaçları doğrultusunda yapılandırılmış ürünler sunmak

Yenilikçi ve hızlı çözümler ile sektörde rekabetçi avantaj elde etmek ve müşteriler tarafından öncelikle tercih edilir olmak

Hem iç piyasada hem de uluslararası ticarete, factoring hizmetinin ticaret hacmini artırıcı etkisini firmalara tanıtmak ve Türkiye'nin factoring hacmini artırmak

Değişen ekonomik şartlara uyum sağlayan, sahip olduğu etkin ve verimli kaynakları rasyonel şekilde kullanan, yaratıcı ve lider bir şirket olmak.

**Fiba Factoring'in İş Anlayışı**

- Sektörün büyümesine ve gelişmesine katkıda bulunan önde gelen factoring şirketlerinden biri olmak,
- Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve sermayedarlarımızın memnuniyetini en yüksek seviyede sağlamak,
- Kaliteli, hızlı ve etkin hizmet sunmak,
- Farklı sektör, firmalara özgü yaratıcı çözümler üretebilmek,
- Etkin risk yönetimi,
- Güçlü müşteri ilişkileri, temelleri etrafında şekillenmiştir.

Şirket, dinamik ve uzman kadrosu ile klasik factoring hizmetleri sunmanın yanı sıra, yenilikçi yaklaşımıyla müşterilerinin farklı alanlardaki beklentilerini en iyi şekilde cevaplayan özel çözümler üretmektedir.

Finansal piyasalardaki kredibilitesi ile geniş fonlama imkânlarına sahip olan Fiba Factoring, Factors Chain International (FCI) üyeliği ve uluslararası ilişkilerdeki yetkinliğiyle pazar konumunu sağlamlaştırmaktadır.

Müşteri memnuniyetine odaklı etkin hizmet anlayışı ve vizyonu ile sektörünün vazgeçilmez oyuncularından olan Fiba Factoring, bağlı olduğu Grup'un ilkelerinden de güç alarak büyümeye devam etmektedir.

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

**Yönetim Kurulu**

| Adı Soyadı             | Görevi                                | Göreve Atanma Tarihi | Öğrenim Durumu | Mesleki Deneyim |
|------------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------|-----------------|
| Mehmet Güleşçi         | Yönetim Kurulu Başkanı                | 2024                 | Yüksek Lisans  | 42 yıl          |
| Murat Özyeğin          | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı      | 2024                 | Yüksek Lisans  | 28 yıl          |
| F. Özge Yılmaz         | Yönetim Kurulu Üyesi<br>(Genel Müdür) | 2024                 | Lisans         | 31 yıl          |
| Ayşe Can Özyeğin Oktay | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 2024                 | Yüksek Lisans  | 23 yıl          |
| Fevzi Bozer            | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 2024                 | Yüksek Lisans  | 42 yıl          |
| Faik Onur Umut         | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 2024                 | Lisans         | 41 yıl          |



**Mehmet GÜLEŞÇİ - Yönetim Kurulu Başkanı**

1962 yılında doğdu. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra aynı bölümde Master yaptı. 1984-1996 yılları arasında Ernst&Young firmasının İstanbul ve Boston ofislerinde çalıştı, Türkiye'den ve ABD Massachusetts'den CPA belgeleri aldı. Sorumlu ortak olarak çalışırken 1997 yılı başında Finansbank'a Genel Müdür Yardımcısı olarak katılarak 2009 yılı sonuna kadar Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak çalıştı. Fiba Grubu'nda Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerinin yanı sıra, grubun yurt dışı ve yurt içi finans ve finans dışı yatırımlarının yönetim kurullarında yer almaktadır.



**Murat ÖZYEGİN - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

11998 yılında Bear Stearns & Co. Yatırım Bankası'nın New York ofisinde Şirket Birleşme ve Satın Alma Grubu'nda Finansal Analist olarak iş hayatına başladı. 2000 yılında şirketin Londra ofisine Kıdemli Analist ünvanıyla transfer oldu. 2003 yılında Türkiye'ye dönerek aile şirketlerinin yönetiminde aktif rol üstlendi. Finansbank ve Fiba Holding'te Stratejik Planlama ve İş Geliştirme bölümlerini kurdu. 2019 yılında Fiba Grubu Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmeden önce, 2003-2019 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Murat Özyeğin, Fiba Grubu şirketlerindeki sorumluluklarının yanı sıra Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) Başkanlığı, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Danışma Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. 2017-2023 yılları arasında Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Aynı zamanda Özyeğin Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği, Hüsnü Özyeğin Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği, Harvard Üniversitesi Global Danışma Konseyi Üyeliği, Harvard Business School Dekan Danışma Kurulu Üyeliği, Endeavor Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği, Global İlişkiler Forumu Üyeliği görevlerine devam etmektedir. 2016 yılından itibaren Singapur Fahri Konsolosu olarak görev yapmaktadır. Carnegie Mellon Üniversitesi'nde Endüstri Yönetimi ve Ekonomi çift ana dal lisans ve Harvard Business School MBA yüksek lisans derecesi mezunudur.



**F. Özge YILMAZ - Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

Özge Yılmaz Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olup, 1995 yılında Deloitte'te iş hayatına başladı. 1996-2000 yılları arasında Finansbank, 2000-2001 arasında Osmanlı Bankası ve 2002-2004 yılları arasında Akbank'ta Kurumsal Bankacılık Müdürü olarak görev yaptı. 2004-2013 yılları arasında Fiba Faktoring A.Ş.'de Satış ve Pazarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2013-2014 yılları arasında ING Faktoring A.Ş. ve ING Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. 2014 yılından beri Fiba Faktoring A.Ş.'nin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**



**Ayşe Can ÖZYEGİN OKTAY - Yönetim Kurulu Üyesi**

Duke Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden lisans eğitimini tamamlayan Ayşecan Özyeğin Oktay 2003-2006 yılları arasında Finansbank'ta Bireysel Bankacılık Bölümü'nde ve 2006-2007 yılları arasında Fiba Grubu'nda İş Geliştirme ve Strateji Bölümü'nde farklı projelerde aktif rol aldı. 2009 yılında Stanford Üniversitesi MBA programını tamamladıktan sonra tekrar Fiba Grubu'na katıldı. Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmeden önce, 10 yıl Fiba Grubu ve çeşitli iştiraklerinin Yönetim Kurulu'nda üye olarak görev aldı. 2021 yılında Nexent Bank Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı oldu ve aynı zamanda Fiba Grubu ESG Komitesi Başkanı olarak görev yapıyor. Fiba Grubu'ndaki görevlerinin yanı sıra Anne Çocuk Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı ve Hüsnü Özyeğin Vakfı Mütevelli Heyeti üyesi olarak Özyeğin ailesinin sosyal sorumluluk çalışmalarına öncülük etmektedir. TÜSİAD Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masası, Ashoka Sosyal Girişimcilik Destek Ağı, Esas Sosyal Danışma Kurulu, UN SDSN Türkiye Danışma Kurulu ve Endeavour Mentorluk Ağı üyesidir. Ayrıca 2014-2018 yılları arasında Stanford İşletme Enstitüsü Danışma Kurulu'nda görev almıştır.



**Fevzi BOZER- Yönetim Kurulu Üyesi**

1955 yılında doğdu. Indiana University İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Roosevelt University'de master yaptı. Bankacılığa 1984 yılında CitiBank'ta başladı. Finansbank'a 1988 yılında şube müdürü olarak katılmasını takiben, 1991-1993 yıllarında Finansbank (Credit Europe Bank) Suisse'te, 1995-1999 yılları arasında da Finansbank A.Ş.'de Genel Müdürlük görevlerini yürüttü. 1999 yılından itibaren Fiba Grubu yurt dışı bankaları ve Fiba Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer aldı. Halen Fibabanka Yönetim Kurulunda görev almaktadır.

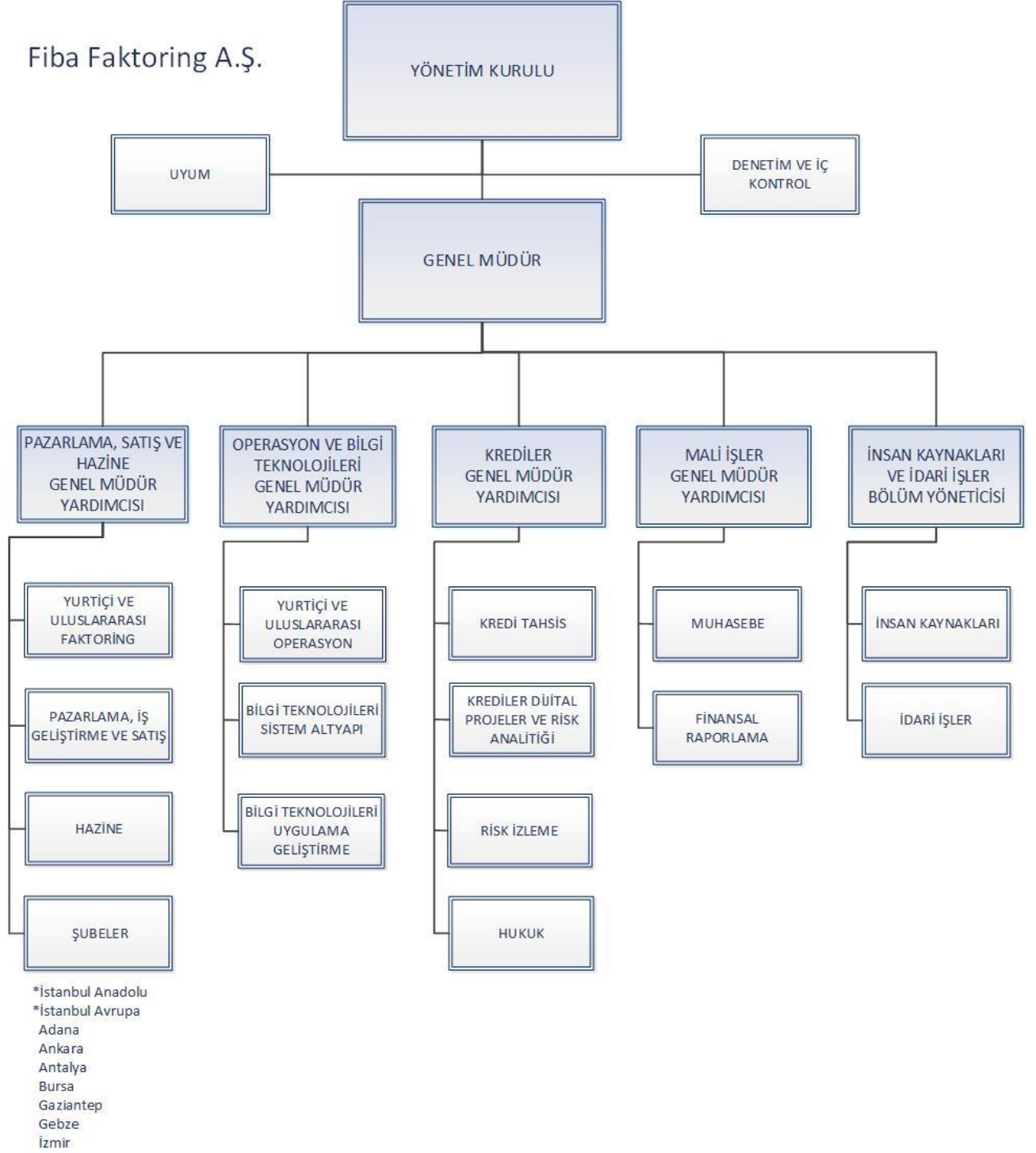


**Faik Onur UMUT- Yönetim Kurulu Üyesi**

1962 yılında doğdu. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde öğrenimini tamamladıktan sonra, 1985-1988 yılları arasında İktisat Bankası'nda çalıştı. 1988 yılında Fiba Grubu'na katıldı. 1996-1999 yılları arasında Finansbank (Credit Europe Bank) Holland, 1999-2003 yılları arasında ise Finansbank A.Ş. Genel Müdürlüğü yaptı. Bu tarihten itibaren Fiba Grubu yurt dışı bankaları ve Fiba Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliklerinde yer aldı. Halen Fibabanka ve Credit Europe Bank Rusya Yönetim Kurullarında görev almaktadır.

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

**Fiba Faktoring A.Ş. Organizasyon Şeması (30 Haziran 2025)**



(\*) 7 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Kozyatağı Şube'nin adı İstanbul Anadolu Şube ve Güneşli Şube'nin adı İstanbul Avrupa Şube olarak değişmiştir.

## **II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ ile ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 32.849 Bin TL, verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarı 2.123 Bin TL'dir.

## **III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Faaliyete başladığımız tarihten bu yana üstün hizmet anlayışı benimsenmiş olup müşterilerimizin ihtiyaçlarının maksimum düzeyde karşılanması ana hedefimiz olmuştur. Bu yönde finansman ihtiyaçlarının karşılanmasına, tahsilat ve faktoring garantisi hizmetlerine yönelik yenilikçi ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi ile ilgili olarak çeşitli araştırma ve geliştirme çalışmaları sürdürmekteyiz. Bu doğrultuda müşterilerimizin beklentileri maksimum düzeyde takip edilerek kısa sürede gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

## **IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

- a) Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlar bulunmamaktadır.
- b) Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:  
Şirket'imizde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı, icradan bağımsız görev yapan İç Kontrol Birimi tarafından, Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuat ve Şirket içi düzenlemelere uygunluğunun kontrolü ile birlikte kontrol faaliyetlerinin etkin, verimli; raporların tam ve güvenilir olması ve varlıkların korunması amaçlarıyla düzenli iç kontrol ve denetim çalışmaları yapılmaktadır.
- c) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.
- d) Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- e) Şirket'in Haziran 2025 faaliyet döneminde Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetimi yapılmıştır. "2025 yılı Kurumlar Vergisi Beyanname Tasdiki" kapsamında Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılmaktadır. Ayrıca, "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" kapsamında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun sürekli gözetim ve denetimine tabidir.
- f) Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar bulunmamaktadır.
- g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.
- h) Şirket Haziran 2025 döneminde hedeflerine ulaşmış, genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

***Fiba Faktoring A.Ş. 28 Mart 2025 Tarihinde Yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi***

1. Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması,
2. 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
4. 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin Finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibraları,
6. Yönetim Kurulu Üye sayısının belirlenmesi,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
8. 2024 yılı karının kullanım şeklinin belirlenmesi,
9. 2025 yılı hesap döneminin denetimine ilişkin Bağımsız Denetleme Kuruluşunun seçimi,
10. 2024 yılı Bağlılık Raporunun okunması ve müzakeresi,
11. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerince yazılı izin verilmesi.
12. Dilekler ve kapanış.

j) Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin toplam tutar 56.893 Bin TL'dir.

k) Şirket'in doğrudan hâkim şirketi olan Fiba Holding A.Ş ve onun diğer bağlı şirketleri ile yapılan işlemler bakımından, Şirket yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem yer almamaktadır. Yapılan bütün hukuki işlemlerde anlaşmalar şirketler topluluğu dışındaki kişilerle yapılmış gibi benzer usul, esas ve şartlara tabi tutulmuştur. Şirket'in hâkim şirketi veya onun bağlı şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca şirket zararına hiçbir tedbire başvurulmamıştır.

l) Hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yapılan ve detaylarına Bağlılık Raporu'nda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilginiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirket'in zararı bulunmamaktadır. Şirket'imizin hâkim şirket ve hâkim şirkete bağlı şirketleri ile gerçekleştirdiği finansal işlemlerin TTK'nın 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket'imiz tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemin gerçekleştiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

**V. FİNANSAL DURUM**

**Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Dönemine İlişkin Değerlendirmeleri ve Geleceğe Yönelik Beklentileri**

Uluslararası Para Fonu (IMF), Temmuz ayında yayımladığı Küresel Ekonomik Görünüm Raporunda Türkiye ve küresel ekonomi için büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize etti. IMF'nin 2025 ve 2026 yılları için küresel büyüme tahminleri 0,1-02 bandındaki artarak sırasıyla %3,0 ve %3,1 oldu. Türkiye ekonomisi için ise 2025 büyüme tahmini %2,7'den %3'e, 2026 tahmini %3,2'den %3,3'e yükseldi. Enflasyon görünümü açısından ülkeler arasında farklılıkların olduğunu belirten Kurum, küresel enflasyon tahminlerini 2025 için 0,1 puan aşağı yönlü revize ederek %4,2 seviyesine indirirken, 2026 tahminini %3,6 düzeyinde tuttu ve genel anlamda enflasyondaki aşağı yönlü beklentisini korudu.

ABD Merkez Bankası (Fed) Temmuz ayı toplantısında piyasa beklentilerine paralel olarak politika faizini değiştirmede ve %4,25-%4,50 aralığında tuttu. Kurum böylelikle son 5 toplantıda faizlerde değişikliğe gitmemiş oldu.

Son yedi toplantıda faizleri düşüren Avrupa Merkez Bankası (AMB) ise Temmuz ayında gerçekleşen toplantı sonrası faizleri sabit tuttu. Mevduat faizini %2 seviyesinde bırakan Banka, politika faizi %2,15 seviyesinde, gecelik borç verme faizini de %2,40 seviyesinde sabit tuttu.

Mart ayında faiz indirimine ara veren Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Temmuz toplantısıyla indirimde gitti. Banka, politika faizini 300 baz puan düşürerek %46'dan %43'e çekerken, gecelik borç verme faizini %49'dan %46'ya, gecelik borçlanma faizini de %44,5'ten %41,5'e indirdi. Karar metninde bundan sonra atılacak adımların büyüklüğünün, enflasyon görünümü odaklı, toplantı bazlı ve ihtiyatlı bir yaklaşımla gözden geçirileceği belirtildi.

2025 yılı ilk çeyreğinde yılında 376 milyar TL'lik işlem hacmi gerçekleştiren Faktoring Sektörü, 6,5 milyar TL net kar yarattı. Toplamda 48 şirketin faaliyet gösterdiği sektörün 2025 yılı ilk çeyreğinde sonu toplam faktoring alacak rakamı ise 311 milyar TL olarak gerçekleşti.

Fiba Faktoring olarak olarak 2025 Haziran sonu itibarıyla, 3.830 adet aktif müşterimiz ile 17,2 milyar TL'lik faktoring işlemine aracılık ettik. Aktif büyüklüğümüz 10,8 milyar TL, net karımız ise 701 milyon TL olarak gerçekleşti. KOBİ segmenti, aktif müşterilerimizin %96'sını oluşturdu.

Başta KOBİ'ler olmak üzere her segmentten firmayı garanti, tahsilat ve finansman hizmetlerimiz ve inovatif çözümlerimiz ile desteklemeye devam ediyoruz. Ürün yelpazemize ve iş süreçlerimize değer katabilecek teknolojik gelişmeleri yakından takip ediyor, her geçen gün daha fazla firmaya ulaşmamızı sağlayacak dijital yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

Yenilikçi ve tecrübeli çalışanlarımız, bizden desteklerini esirgemeyen kuvvetli hissedarlarımız ve değerli müşterilerimiz sayesinde 2025 yılını da başarıyla tamamlayacağımıza inanıyoruz.

**Mehmet GÜLEŞCİ**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

**F. Özge YILMAZ**  
**Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi**

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

**Sektörel Gelişmeler**

2025 yılı mart ayı sonunda BBDK'da faaliyet izni yetkisine sahip 48 faktoring şirketi bulunmaktadır. 2025 mart sonunda şube sayısı 404, çalışan personel sayısı ise 4.519 kişi olarak gerçekleşmiştir.

Sektörde temel bilanço büyüklüklerine bakıldığında, toplam aktifler 2025 Mart sonunda bir önceki yıl sonuna göre %8,8 artış göstermiştir. Faktoring alacakları bilanço aktifindeki en önemli kalemi oluşturmaktadır. 2025 Mart sonunda faktoring alacakları toplam aktifin %90,6'sını oluşturmaktadır.

| <b>Faktoring Sektörü Başlıca Bilanço Büyüklükleri</b> | <b>(Mn TL)</b> | <b>(Mn TL)</b> |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                       | <b>2025 Q1</b> | <b>2024</b>    |
| Faktoring Alacakları                                  | 311.216        | 287.992        |
| Takipteki Faktoring Alacakları                        | 5.873          | 5.122          |
| Karşılıklar                                           | 5.261          | 4.660          |
| Takipteki Faktoring Alacakları (Net)                  | 612            | 462            |
| Bankalar                                              | 10.463         | 9.203          |
| Toplam Aktif                                          | 343.641        | 315.980        |
| Alınan Krediler                                       | 224.994        | 218.748        |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler                         | 24.700         | 21.090         |
| Özkaynaklar                                           | 67.027         | 57.221         |
| Nazım Hesaplar                                        | 5.068.460      | 4.216.865      |

Kaynak: BDDK / BDMK bülten verileri

Gelir kalemleri içinde en ağırlıklı kalem olan faktoring gelirleri 35.849 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup 2024 yılı mart dönemine göre %49 oranında büyümüştür. Finansman giderleri ise %43 artarak 22.763 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı mart döneminde, 3.571 milyon TL esas faaliyet gideri, 860 milyon TL net faktoring dışı gelir ve 1.337 milyon TL şüpheli alacak giderinin sonucunda sektör net karı ise 6.512 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Faktoring sektörü işlem hacmi 2025 yılı ilk çeyreğinde 376 milyar TL gerçekleşmiş olup %93'ü yurtiçi işlemlerden oluşmaktadır. 2024 yılı toplam faktoring sektörü işlem hacmi ise 1.239 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

| <b>Faktoring Sektörü Başlıca Gelir Tablosu Büyüklükleri</b> | <b>(Mn TL)</b> |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                             | <b>2025 Q1</b> | <b>2024 Q1</b> |
| Faktoring Gelirleri                                         | 35.849         | 24.043         |
| Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler                     | 33.122         | 21.928         |
| Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar        | 2.728          | 2.115          |
| Finansman Giderleri                                         | (22.763)       | (15.962)       |
| Esas Faaliyet Giderleri                                     | (3.571)        | (2.149)        |
| Diğer Faaliyet Gelirleri/Giderleri (Net)                    | 860            | 969            |
| Karşılık Gideri                                             | (1.337)        | (699)          |
| Vergi Karşılığı                                             | (2.529)        | (1.654)        |
| <b>Net Dönem Kârı/Zararı</b>                                | <b>6.512</b>   | <b>4.555</b>   |

Kaynak: BDDK / BDMK bülten verileri

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

Fiba Faktoring A.Ş. başlıca göstergeleri aşağıda tablo halinde sunulmuştur.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla faktoring alacaklarımız 9 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

| <b>Fiba Faktoring Başlıca Göstergeler</b> | <i>(Bin TL)</i>   |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                           | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| Toplam Aktif                              | 10.795.938        | 7.751.706         |
| Faktoring Alacakları                      | 8.992.030         | 6.371.514         |
| Takipteki Faktoring Alacakları (Net)      | -                 | 31.043            |
| Alınan Krediler                           | 6.841.721         | 5.079.524         |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler             | 653.763           | -                 |
| Özkaynaklar                               | 2.838.575         | 2.319.153         |
| Dönem Net Kârı / Zararı                   | 701.277           | 912.136           |

Fiba Faktoring A.Ş. gelir tablosu ana kalemleri 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024 itibarıyla aşağıda tablo halinde sunulmuştur:

| <b>Fiba Faktoring Başlıca Gelir Tablosu Kalemleri</b> | <i>(Bin TL)</i>   |                   |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                       | <b>30/06/2025</b> | <b>30/06/2025</b> |
| Faktoring Gelirleri                                   | 2.992.508         | 1.709.325         |
| Finansman Giderleri                                   | (1.360.738)       | (825.977)         |
| Esas Faaliyet Giderleri                               | (267.368)         | (145.878)         |
| Diğer Faaliyet Gelirleri/Giderleri (Net)              | (97.562)          | 16.869            |
| Şüpheli Alacak Karşılık Gideri                        | (259.905)         | (65.920)          |
| Vergi Karşılığı                                       | (305.658)         | (205.673)         |
| <b>Net Dönem Kârı/Zararı</b>                          | <b>701.277</b>    | <b>482.746</b>    |

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

**Döneme Ait Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Özet Finansal Bilgiler**

| <b>Aktif</b>                                                                        | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>değ. (%)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Nakit, Nakit Benzerleri Ve Merkez Bankası                                           | 598.826           | 385.317           | 55              |
| Türev Finansal Varlıklar                                                            | -                 | 2.022             | (100)           |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 547.383           | 455.587           | 20              |
| Factoring Alacakları                                                                | 8.992.030         | 6.371.514         | 41              |
| Takipteki Alacaklar                                                                 | 296.318           | 100.376           | 195             |
| Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)                                    | (296.318)         | (69.333)          | 327             |
| Maddi Duran Varlıklar (Net)                                                         | 269.935           | 214.880           | 26              |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)                                                 | 3.182             | 2.333             | 36              |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)                                                 | 166.300           | 166.300           | -               |
| Diğer Aktifler                                                                      | 218.282           | 122.710           | 78              |
| <b>Varlık Toplamı</b>                                                               | <b>10.795.938</b> | <b>7.751.706</b>  | <b>39</b>       |

| <b>Pasif</b>                        | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>değ. (%)</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Alınan Krediler                     | 6.841.721         | 5.079.524         | 35              |
| Factoring Borçları                  | 7.632             | 2.092             | 265             |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar      | 79.605            | 26.558            | 200             |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 653.763           | -                 | -               |
| Karşılıklar                         | 104.377           | 145.984           | (29)            |
| Cari Vergi Borcu                    | 172.655           | 104.850           | 65              |
| Ertelenmiş Vergi Borcu              | 25.864            | 14.222            | 82              |
| Diğer Yükümlülükler                 | 71.746            | 59.323            | 21              |
| Özkaynaklar                         | 2.838.575         | 2.319.153         | 22              |
| <b>Yükümlülük Toplamı</b>           | <b>10.795.938</b> | <b>7.751.706</b>  | <b>39</b>       |

| <b>Gelir ve Gider Kalemleri</b>             | <b>30/06/2025</b> | <b>30/06/2024</b> | <b>değ. (%)</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Esas Faaliyet Gelirleri                     | 2.992.508         | 1.709.325         | 75              |
| Finansman Giderleri (-)                     | (1.360.738)       | (825.977)         | 65              |
| Esas Faaliyet Giderleri (-)                 | (267.368)         | (145.878)         | 83              |
| Diğer Faaliyet Gelirleri                    | 104.003           | 66.556            | 56              |
| Karşılık Giderleri                          | (259.905)         | (65.920)          | 294             |
| Diğer Faaliyet Giderleri (-)                | (201.565)         | (49.687)          | 306             |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)  | (305.658)         | (205.673)         | 49              |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z</b> | <b>701.277</b>    | <b>482.746</b>    | <b>45</b>       |

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

**Sermaye Yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Fiba Faktoring A.Ş. üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, net borçların özkaynaklara oranı aşağıdaki gibidir:

| <i>(Bin TL)</i>                 | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Toplam borçlar                  | 7.957.363         | 5.432.553         |
| Eksi: Nakit ve nakit benzerleri | (598.826)         | (385.317)         |
| Net borç                        | 7.358.537         | 5.047.236         |
| Toplam özkaynak                 | 2.838.575         | 2.319.153         |
| Net borç / Özkaynak             | 2,59              | 2,18              |

**a) Sermayenin Karşılıksız Kalmadığına ve Borca Batıklık Halinin Bulunmadığına İlişkin Değerlendirme**

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesinde düzenlenen sermayenin karşılıksız kalması ya da borca batıklık durumu Şirket'imiz açısından söz konusu değildir.

**b) Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan Önlemler**

Borca batıklık ya da sermayenin karşılıksız kalması durumu Şirket'imiz açısından söz konusu değildir. Dolayısıyla, Şirket'imizin finansal yapısının güçlendirilmesi için ek önlem ihtiyacı bulunmamaktadır.

**Kar Dağıtımı**

Şirket'imizin kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket'imizin uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu çerçevede azami kârın dağıtılması hedefi Şirket'imizin kâr dağıtım politikasını oluşturmaktadır.

Şirket, 28 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 2024 yılı kârından 273.639 Bin TL tutarının ortaklara temettü olarak dağıtılmasına karar vermiş ve temettü ödemesi 8 Nisan 2025 tarihinde yapılmıştır.

## **VI. RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

Fiba Faktoring A.Ş. faaliyetleri dolayısıyla Kredi Riski, Likidite Riski ve Piyasa Riskine maruz kalmaktadır. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi çerçevesinin kurulmasından ve gözetiminden genel olarak sorumluluk sahibidir.

Fiba Faktoring A.Ş. risk yönetimi politikaları Şirket'in maruz kalabileceği riskleri belirlemek ve analiz etmek için oluşturulmuştur. Risk yönetimi politikalarının amacı Şirket'in riskleri için uygun risk limit kontrolleri oluşturmak, riskleri izlemek ve limitlere bağlı kalmaktır. Fiba Faktoring A.Ş. çeşitli eğitim ve yönetim standartları ve süreçleri yoluyla, disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı yaratarak, tüm çalışanların rollerini ve sorumluluklarını anlamasına yardımcı olmaktadır.

### Kredi riski

Şirket'in Kredi İzleme ve Krediler bölümü kredi riskinin yönetiminden sorumludur. Şirket finansal varlıkları için belirli miktarda teminat talep etmektedir. Kredi risk yönetiminde ağırlıklı olarak kredi tahsis öncesi ve kredi izleme öncesi yöntemler geliştirilmiş olup yönetimin mevcut bir kredi politikası vardır ve kredi riski sürekli olarak takip edilmektedir. Kredi tahsis kısıtlarını taşımayan firmalar ile kredi ilişkisi başlatılmamaktadır. Kredi komitesi yetkilerine göre talep edilen tüm kredi teklifleri değerlendirilmektedir. Bununla birlikte tahsis edilmiş kredilerin izlemesine yönelik olarak erken uyarı sistemleri geliştirilmiş olup dönemler itibarıyla ilgili çalışmalar ve müşteri kredibilitesi ölçümlemesi de yapılmaktadır. Kredi komitesi her hafta toplanmakta olup kredi değerlendirmeleri yapmaktadır. Öte yandan, Şirket'in kredi riskini takip etmek amacıyla kullanmakta olduğu özel bir bilgisayar programı da mevcuttur.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla, Şirket'in kredi riski belirli bir müşteride yoğunlaşmamıştır. Şirket'in maksimum kredi riski her finansal varlığın bilançoda gösterilen kayıtlı değeri kadardır.

### Likidite riski

Likidite riski, Şirket'in faaliyetlerinin fonlanması sırasında ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Şirket'in varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyat ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememesi risklerini kapsamaktadır. Şirket bankalar aracılığıyla fonlama ihtiyacını karşılamaktadır. Şirket hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

### Piyasa riski

Tüm alım satım amaçlı finansal araçlar piyasa riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu risk, piyasadaki fiyat değişimlerinin finansal varlığın değerini düşürmesi riski şeklinde ifade edilebilir. Bütün alım satım amaçlı finansal araçlar gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve piyasadaki fiyat değişimleri ticari geliri etkilemektedir.

Fiba Faktoring A.Ş. alım satım amaçlı araçlar kullanarak değişen piyasa koşullarına göre kendisini koruma altına almaktadır. Piyasa riski Şirket üst yönetiminin belirlediği limitlerde, türev araçları alıp satılarak ve risk önleyici pozisyonlar alınarak yönetilmektedir.

#### *(i) Döviz kuru riski*

Şirket, yabancı para birimleri ile gerçekleştirdiği işlemlerden (faktoring faaliyetleri ve banka kredileri gibi) dolayı yabancı para riski taşımaktadır. Şirket'in finansal tabloları TL bazında hazırlandığından dolayı, söz konusu finansal tablolar yabancı para birimlerinin TL karşısında dalgalanmasından etkilenmektedir. Şirket yabancı para riskinden korunmak amacıyla türev işlemleri yapmaktadır.

**FİBA FAKTORİNG A.Ş.**  
**01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FAALİYET RAPORU**

*(ii) Faiz oranı riski*

Şirket'in faaliyetleri, faizli varlıklar ve yükümlülüklerin farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Ayrıca Şirket, libor oranı veya benzeri değişken faiz oranları içeren varlık ve borçları ve bunların yeniden fiyatlandırılması nedeniyle de faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in temel stratejileriyle tutarlı olan piyasa faiz oranları dikkate alındığında risk yönetim faaliyetleri, net faiz gelirini en iyi duruma getirmeyi hedeflemektedir.

**VII. DİĞER HUSUSLAR**

**Diğer Hususlar**

Şirket, halka arzına ilişkin izahnamenin onaylanması talebi ile Sermaye Piyasası Kurulu'na 27 Mart 2025 tarihinde başvuruda bulunmuştur.

**Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar**

Bulunmamaktadır.